

# « Formations en soirée » : une expérience originale et motivante.

Depuis 2 ans, la SSII Objet Direct, spécialisée dans les nouvelles technologies, a mis en place un dispositif original de formations internes, éligibles au DIF, et donc rémunéré à hauteur de 50% du salaire.

**O**bjectifs de la SSII : favoriser la montée en compétences de ses collaborateurs, donner un cadre à la capitalisation technique, encourager la formation continue et l'ouvrir au plus grand nombre sans pénaliser l'entreprise par un déficit de facturation, proposer des stages adaptés et de bonne qualité, exploiter le bénéfice d'abriter au sein de l'entreprise un centre de formation aux nouvelles technologies, permettre aux salariés de bénéficier du DIF (droit individuel à la formation),...

## Sur la base du volontariat

Chez Objet Direct on appelle le dispositif : « Formation en Soirée » : F.E.S. Il est ouvert à tous les salariés, sur la base du volontariat. Le but de ces formations est de permettre aux consultants de découvrir et d'utiliser concrètement des technologies ou méthodologies qu'ils n'ont pas encore eu l'occasion de mettre en œuvre dans leurs missions. Ces formations se déroulent sur un format plus court que les stages classiques. Organisées dans les agences Objet Direct à Paris, Lyon et Grenoble, les sessions de formation rassemblent 8 à 12 collaborateurs sur une tranche horaire 18h30 - 22h30. Un repas est servi pendant la pause. Une formation complète se compose en général de 2 à 3 sessions.

## Les consultants forment les consultants

Les sujets sont proposés par les consultants-formateurs eux-mêmes, et sélectionnés en fonction des thèmes qui rassemblent le plus d'ad-



hésion. Quelques exemples : Formation à la méthodologie agile Scrum, Développement .NET avec Visual Studio 2008, Architectures JEE et EJB3, Intégration continue avec Maven2, Développer des RIA avec le Google Web Toolkit (GWT), Applications Web : XHTML / CSS – Bonnes pratiques, etc. « Ces formations sur mesure développent un thème technique ou méthodologique en se basant principalement sur du vécu (exprimé par le formateur) et en allant à l'essentiel », estime Vianney Grassaud, consultant Objet Direct et formateur. « C'est très enrichissant. Après une F.E.S, on est vraiment capable d'appréhender au mieux la techno ou la méthodologie présentée. La qualité du matériel pédagogique fourni par Objet Direct (présentation PowerPoint, supports de cours et TP) est aussi un atout. »

## Se former en dehors du temps de travail et bénéficier du DIF

Les formations se déroulent en soirée, donc en dehors temps de travail et sont éligibles au DIF (Droit individuel à la formation). C'est-à-dire que le temps passé en formation est rémunéré à hauteur de 50% du salaire. Ainsi, la participation à une F.E.S. de 4 heures rapporte l'équivalent de 2 heures de salaire net. Ce dispositif mis en place depuis 2 ans a permis à Objet Direct de réaliser 25 % de son

plan de formation 2009. « Au-delà des statistiques, l'impact sur la motivation des salariés et le climat social est très positif. Ces formations en soirée permettent en effet aussi de se former au métier de formateur ; Une formation en Soirée est parfois l'ultime étape de mise en situation avant le passage de la certification qui permettra au consultant d'animer des formations « classiques » face à des clients », explique Franck Priore, Directeur des Opérations. C'est d'ailleurs pour le formateur que l'effort est intense, la préparation d'une formation demandant un gros investissement temps, difficilement conciliable avec les horaires habituels de mission. Le travail de préparation empiète souvent sur le temps personnel, sans réelle contrepartie financière puisque le DIF ne bénéficie pas au formateur. Ces formations sont également appréciées pour leur aspect convivial : dîner et ambiance détendue. « Les F.E.S. ont pour vocation de mettre le pied à l'étrier d'une technologie ou d'une méthodologie. Elles sont très orientées pratique, et même "bonnes pratiques" et intègrent une grande proportion de TP ce qui les rend particulièrement efficaces, souligne Rémi Patriarche, consultant Objet Direct. Elles sont aussi très actuelles, axées sur les dernières tendances technologiques et sont ainsi le reflet d'une réelle veille technologique participative. »

■ Jean Kaminsky